

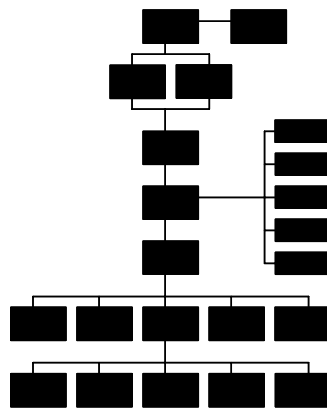
## Una Nueva Arquitectura Socio-Política a Evolucionar

[Edición: 15 Octubre 2007]

### Introduction

Para llegar a construir un edificio se necesita desde un principio tener una base de requisitos (Ej., se requieren 16 plantas, 30 oficinas por planta, planta de garaje para 120 automóviles, etc.), planos (Ej., detalle de tuberías y numero de enchufes eléctricos en cada habitación, dimensiones de oficinas, localización de ascensores, etc.), artesanías en áreas de plomería, electricidad, mecánica, etc., mano de obra, materiales, terreno, recursos de capital, y un presupuesto, así como también un programa de métodos, gestion, y sistemas de planificación y administración. Ese programa de métodos, gestion de recursos, y sistemas de planificación y administración es lo que también se llama “una arquitectura”. La arquitectura es, entonces, un conjunto de conocimientos de ingeniería, incluidas las buenas prácticas de la ingeniería política, equipos de hombres y mujeres, materiales, herramientas, y procesos necesarios para lograr el diseño y construcción del edificio que satisface los requisitos de un cliente.

Similarmente, para la construcción de una nación se necesita tener desde un principio una arquitectura que guíe el diseño y construcción de esa nación de acuerdo con un conjunto de requisitos y un visión que reflejan las aspiraciones de su ciudadanía (i.e., el cliente), así como una base de recursos (Ej., valores sociales, estructuras de gobierno, una infraestructura de carreteras, medios de



producción, un mercado de vendedores y compradores de productos y servicios, etc.). La arquitectura que se propone en este capítulo y libro es la indicada en la Figura 1 y a la cual de damos el nombre de *la nueva arquitectura socio-política* (ASP). El cliente a.C. es el pueblo y sociedad, y la nación es Euskal Herria.

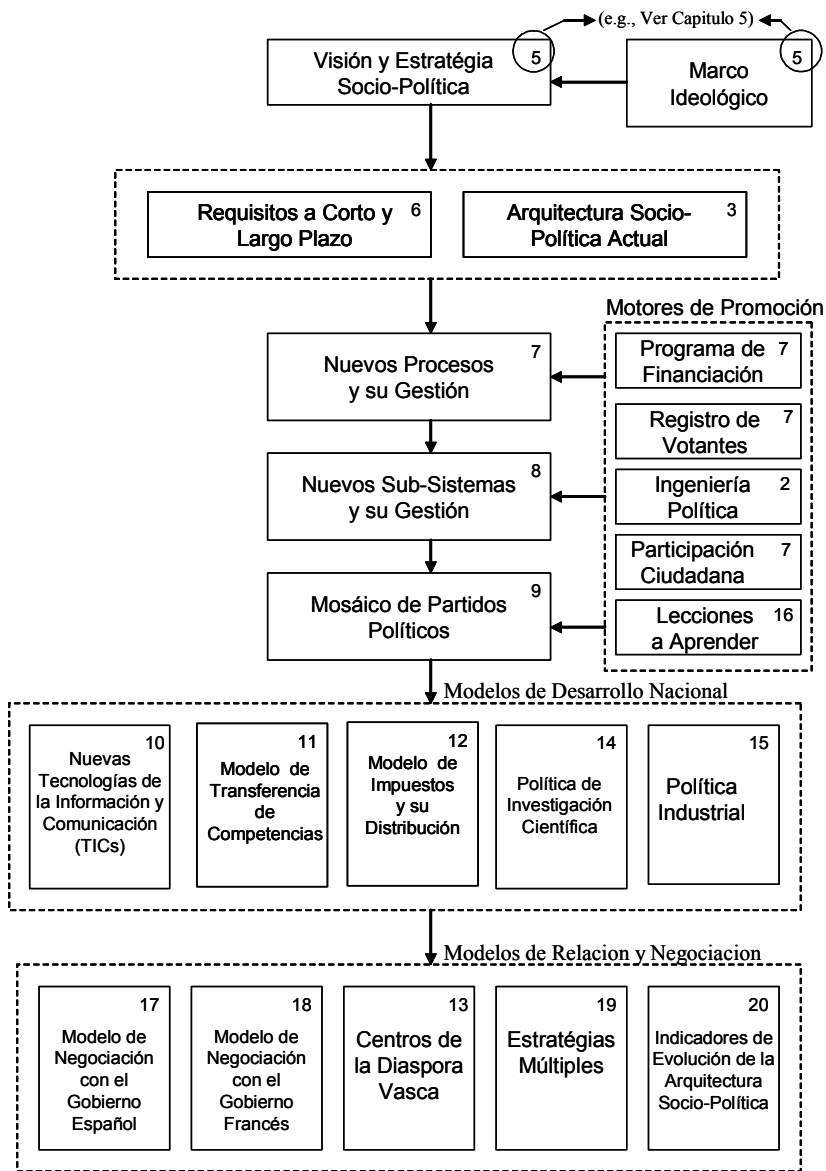


Figura 1. La Nueva Arquitectura Socio-Política a Evolucionar

Con este libro pretendemos diseñar un primer *prototipo* de esta nueva arquitectura socio-política y poner este prototipo a la disposición de la ciudadanía de Euskal Herria, de tal forma que cada año hombres y mujeres en las diversas organizaciones cívicas, agrupaciones y partidos políticos ven sus contenidos, reflexionan, y añaden comentarios, críticas, proponen soluciones sociales a problema de la vida real, contribuyen datos de demografía del Euskera, comparten con otros ciudadanos(as) sus aspiraciones para la integración social, económica, y política de Euskal Herria, comentan sobre la transferencia de competencias, la composición de una mesa redonda, etc. Estos comentarios y aportaciones de informes y propuestas representaran un nuevo “valor añadido” en la construcción de la arquitectura socio-política, de tal forma que esta arquitectura “evoluciona” y mejora con metas y planes mas concretos cada año, de un año al siguiente. Es por ello que en los capítulos siguientes llamamos

La intención es que **la nueva arquitectura socio-política (ASP)** logre evolucionar año tras año, de tal forma que ciudadanos y ciudadanas de las diversas agrupaciones y partidos políticos vean sus contenidos, reflexionen, y añadan comentarios, críticas, y propongan soluciones alternas a necesidades en ámbitos sociales, de representación política, y de derechos humanos (“valor añadido”). La adopción de elementos de la ASP por agrupaciones y partidos políticos, así como por individuos y organizaciones virtuales en la Internet es clave en este **proceso de evolución y de transformación social.**

la representación de la arquitectura mostrada en la Figura 1 y los contenidos de este mismo capítulo *la arquitectura socio-política a evolucionar*. Esta arquitectura socio-política esta compuesta de *componentes arquitecturales* (ó simplemente *componentes*) representados por “cajas” dentro de una *jerarquía de componentes*, como es mostrado en la Figura 1. El componente “Visión y Estrategia Socio-Política” aparece en la parte superior de la arquitectura socio-política, en un primer nivel, ya que es el componente que guía el desarrollo de los otros componentes y consecuentemente es el más importante; el componente “Requisitos a Corto y Largo Plazo” aparece inmediatamente en un segundo nivel y es el componente que contiene una lista de requisitos que queremos lograr y satisfacer a medida que construimos esta arquitectura; el “Modelo de

Relación y negociación con el Gobierno Español” provee el espacio y conocimientos para lograr y mejorar cada año un protocolo y una lista de elementos de canje (EDCs) que presentaremos en detalle en los capítulos siguientes.

En las secciones siguientes presentamos una descripción breve, solamente, de cada componente de la arquitectura socio-política ya que es en los capítulos siguientes que describimos en detalle cada componente, así como las relaciones y flujos de información que existen entre estos componentes. Generalmente, la descripción de cada componente corresponde a un capítulo diferente, de tal forma que el número que aparece en el rincón superior derecho de cada “caja” corresponde al número del capítulo donde se describe el componente cuyo nombre reside en esa “caja”, Ej., el componente “Nuevos Procesos y su Gestión” es presentado en Capítulo 7.

### **Visión y Estrategia Socio-Política**

En toda empresa humana a tomar se necesita atravesar un ejercicio mental que permita al individuo, empresa, corporación, comunidad, o pueblo considerar e imaginar un futuro, una forma de vivir, una manera de sentir. Si el deseo es de lograr una condición de soberanía e independencia, ¿cuales serán entonces las responsabilidades y oportunidades de esa nueva sociedad? ¿Que capacidad industrial se necesitará en una Euskal Herria soberana e independiente para competir exitosamente en el mercado Europeo y global de ese entonces? ¿Que base de capital, recursos de investigación, y recursos de financiación deberán existir en empresas menores y mayores de Euskal Herria para producir servicios y productos de calidad para uso interno así como para el comercio y exporte al resto de Europa? ¿Cuales serán las materias, programas académicos, y recursos de investigación disponibles, así como el número de profesionales que nuestras universidades deberán preparar y contribuir a esas empresas e industrias? Una lista explícita de capacidades a alcanzar en un futuro determinado es necesaria para comenzar el proceso de avanzar de aquí a allá. Se define la *Transformación Social* y se aboga en este capítulo por la inversión de recursos humanos para lograr esa transformación en nuestra sociedad en el conjunto de Euskal Herria, no solamente Euskadi (Álava, Bizkaia, y Guipúzcoa), sino toda Euskal Herria (Álava, Benafarroa, Bizkaia, Guipúzcoa, Lapurdi, Navarra, y Zuberoa).

### Marco Ideológico

El marco ideológico identifica todos aquellos valores que son básicos, irrevocables, y necesarios para engendrar la visión social y política que ha de guiar la arquitectura evolutiva. Proponemos los siguientes valores, inicialmente:

- *Patrimonio del Pueblo Vasco*: La supervivencia y desarrollo de la cultura del Pueblo Vasco, ocupando lugar especial el Euskera, es la responsabilidad y privilegio del mismo pueblo. No existe otra entidad que pueda garantizar esa supervivencia.
- *Modelo de Integración*: Una sociedad que aspira a un modelo integrativo, no exclusivo, de sus valores sociales, sus recursos económicos, la variedad y riqueza de todos sus organismos políticos.

- *Proceso Democrático*: Un marco de instituciones legales propias (no impuestas por gobiernos ajenos) dotadas de procesos democráticos y universales. Rechazo al uso de violencia y, en cambio, la adopción de *la desobediencia civil* como instrumento y formato de protesta contra injusticias, la represión en todas sus formas, y la miopía política.
- *Voluntad y Fuerza Moral*: La reconstrucción de Euskal Herria depende primordialmente de la voluntad y fuerza moral de sus ciudadanos y ciudadanas. La voluntad económica no es suficiente. La voluntad militar no es suficiente. La voluntad política no es suficiente.
- *Propósito, Decisión, y Prosperidad*: La decisión hacia un bienestar social, una prosperidad económica, y una armonía política en la comunidad europea y global pertenece a Euskal Herria y sus ciudadanos.

Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en Capítulo 5, *Visión, Marco Ideológico, y Estrategia*.

### **La Arquitectura Socio-Política Actual**

La conciencia y aspiraciones del pueblo Vasco hoy día no están en un estado de “tabula rasa”, sin principios, experiencia, dolor, dirección, entendimiento, y propósito. Se cuenta ya con procesos y marcos construidos sobre instituciones democráticas. Estas instituciones y procesos, sin embargo, aunque democráticos no son soberanos e independientes sino que están vinculados y sujetos a instituciones y procesos democráticos del Estado Español, como es mostrado en la Figura 2. La propuesta nueva arquitectura socio-política (ASP) de la Figura 1 es denominada “evolutiva” porque se re-genera cada año absorbiendo el entendimiento, aspiraciones, habilidad, y propósito del pueblo Vasco y así guiando el esfuerzo social, económico, y político hacia un nuevo estado de instituciones y procesos que son a la vez democráticos, soberanos, e independientes para así poder llegar a constituir una Euskal Herria Estado-Nación en el Siglo 21. Este componente de la arquitectura socio-política hace un

repaso de la historia del Reino de Navarra, cuerpo ancestral de toda Euskal Herria, eventos en el franquismo y periodo post-franquismo, el Estatuto Vasco de 1977, y presenta una cronología de ETA con comentario y observaciones. Es en este componente arquitectural donde también empezamos a cuestionar la política actual del Partido Nacionalista Vasco (PNV) y su liderazgo en el Gobierno Vasco, específicamente con respecto a su política de colaborar con el Gobierno de Madrid en el aislamiento de la izquierda abertzale en la arena política en Euskal Herria, así como su vacilación en abogar por los derechos civiles y humanos de algunos ciudadanos y ciudadanas en Euskadi y Euskal Herria que pretenden desarrollar marcos políticos alternos. Este componente documenta y refleja la situación social, económica, y política en Euskal Herria, y no solo en Euskadi, como vamos repitiendo, la arquitectura “como es hoy día” y de la cual queremos avanzar a una nueva arquitectura socio-política (ASP). Una descripción inicial de este componente de la nueva arquitectura socio-política es presentado *Capítulo 3, La Arquitectura Socio-Política Actual*.

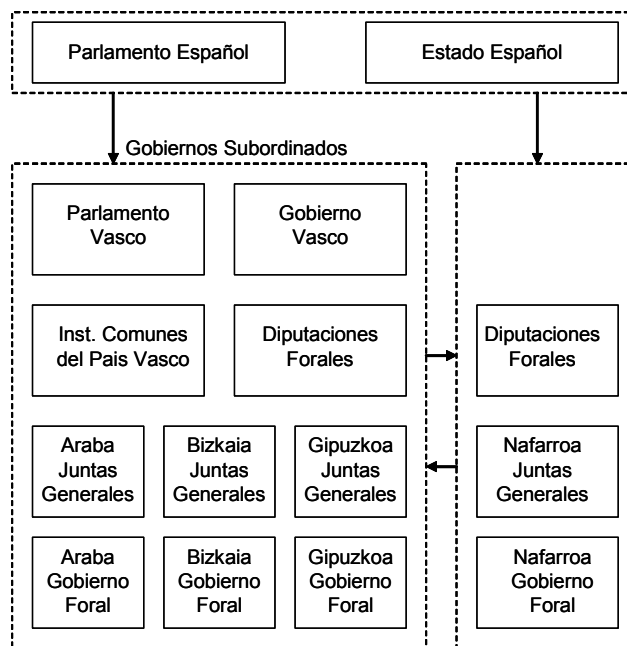


Figura 2. Organización Institucional Actual



### Requisitos a Corto y Largo Plazo

¿Cuales son los requisitos que la sociedad vasca y sus representantes políticos contribuyen año tras año a la arquitectura evolutiva y que esta debe satisfacer a corto plazo (los próximos 5-25 años) y a largo plazo (los siguientes 50-75 años)? Este componente de la arquitectura se responsabiliza por la creación de una lista de requisitos a satisfacer y que guiará la construcción de la arquitectura socio-política. Sugerimos aquí una lista corta para darnos una idea:

Marco de tiempo de los próximos 5 años (a completar en 2012):

- R5-1: Reducir la violencia domestica actual a la mitad (50%). La meta es la reducción de este tipo de violencia por un 50% en el año 2012. La medida de violencia al completarse el primer año (2008) revela una reducción de 10%, por ejemplo; la reducción de la violencia en el segundo año (2009) de 15%, etc.
- R5-2: Reducir la precariedad laboral juvenil al 35%.
- R5-3: Sostener la cuota de viviendas protegidas al 25% cada año.
- R5-4: Doblar la actual esperanza de vida, i.e., la natalidad.
- R5-5: Aumentar la participación de mujeres en el gobierno por un 15%.
- R5-6: Modelo y Política de Industrias es aprobado e implementado.
- R5-7: Un *nuevo Modelo de Investigación Científica y Técnica* es aprobado e implementado a un nivel en Euros que corresponde a un aumento por un factor de 10 comparado con el nivel actual en 2007.
- R5-8: Doblar la inversión en las nuevas tecnologías de la información y la comunicación (TICs) en los servicios públicos.

¿Cuales son los requisitos que la arquitectura evolutiva a de satisfacer a largo plazo (ej., a partir de los próximos 25 años), después de conseguir la soberanía e independencia? Podemos darnos cuenta aquí del reto tan grande que representa el empezar esta lista, y sin embargo sabemos que es necesaria y que hay que empezar de alguna manera, posiblemente con preguntas primero:

1. ¿Que servicios de nivel publico a proveer en un una Euskal Herria soberana y libre? Esta larga lista de servicios incluye construcción y mantenimiento de carreteras, programas de protección del medio ambiente, seguro social, escuelas públicas, etc.

2. Que programas de desarrollo y apoyo de industrias a proveer? ¿Cuales son las tecnologías e industrias que permitirán a Euskal Herria competir exitosamente con otros países en el Siglo 21?
3. ¿Cual es la lista de los 100 productos agrícolas a exportar en cada uno de los siete territorios de Euskal Herria del futuro? ¿Cuales son los países en Europa con los que habrá que negociar la venta de esos productos agrícolas? ¿Que tonelaje de esos productos a exportar?
4. ¿Qué programas de investigación deben ser apoyados hoy día en Euskadi y el conjunto de Euskal Herria en nuestras universidades para generar el conocimiento y las tecnologías que serán requeridas por esas industrias y empresas del futuro?
5. ¿Cual es la cantidad de impuestos a recaudar para poder financiar esa visión de servicios públicos y programas de exportación de productos industriales y agrícolas? Etc.

Estas son, entonces, unas pocas de las muchas preguntas que debemos continuar haciendo para planificar con éxito la transición del estado actual, subordinado y limitado en responsabilidades sociales y económicas, al estado del futuro, independiente y responsable en la totalidad de las necesidades y aspiraciones de su sociedad, economía y política. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en *Capítulo 6, Requisitos a Corto y Largo Plazo*.

### **Nuevos Procesos y su Gestión**

Vamos a necesitar ampliar y modificar *procesos de negocio* que ya existen, así como crear y poner en marcha nuevos procesos, y esta es la responsabilidad principal de este componente de la arquitectura socio-política: *Nuevos Procesos y su Gestión*. Una lista inicial de estos procesos, nuevos y a ampliar, es la siguiente:

- *P1: Repatriación de presos políticos (Euskal Presoak Euskal Herrira).*
- *P2: Mesa Redonda de Partidos Políticos.*
- *P3: Promoción del Euskera.*
- *P4: Aumento de participación de la comunidad femenina en todos los procesos.*

- *P5: Promoción de la participación ciudadana en el diálogo con sus representantes, instituciones de gobierno y políticas (ej., ayuntamientos, Parlamento Vasco, Gobierno Vasco, Parlamento Europeo, otras)*
- *P6: Integración de Navarra a Euskal Herria*
- *P7: Integración de Iparralde a Euskal Herria.*
- *P8: Reestructuración del Proceso y política industrial (nota: la industria de Euskadi depende en gran medida de mercados en España; una nueva política premiaría mercados nuevos y más amplios en otros países; una inversión más significativa en la investigación y desarrollo de tecnologías propias...)*
- *P9: Reestructuración del Modelo de Investigación Científica y Técnica en las universidades de Euskal Herria (ej., UPV, Mondragón Unibersitatea, otras).*

Es este componente arquitectural el que se ocupa también de mapear los procesos a los requisitos de la arquitectura, es decir detrás de cada proceso de negocio existen uno ó varios requisitos que deben ser satisfechos y logrados para que ese proceso se pueda llegar a realizar. Criterios para el diseño de estos procesos, así como una lista de actividades de negocio sin-lucro para la financiación de esos procesos son presentados. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en *Capítulo 7, Nuevos Procesos y su Gestión*.

### **Nuevos Sub-Systemas y su Gestión**

En el desarrollo de este componente nos ocupamos de proveer unas definiciones básicas:

*Sistema socio-político: El conjunto de recursos humanos, organizaciones de ciudadanos y ciudadanas, administraciones públicas, organismos de gobierno, y actividades y procesos socio-políticos de los 7 territorios históricos que logran satisfacer los requisitos de la nueva arquitectura socio-política (ASP).*

*Arquitectura Socio-Política (ASP): Un conjunto de documentos (texto y diagramas) que describen y guían la creación, operación, mantenimiento, y evolución de un sistema socio-político que pretende*

*lograr una lista de metas y requisitos sociales y políticos. Elementos y vistas básicas de la ASP son una lista de requisitos, una Vista Arquitectural de Procesos, una Vista Arquitectural de Sistemas, una Vista Arquitectural de Datos y Conocimientos, una Vista Arquitectural de las Aplicaciones, y una Vista Arquitectural de las Tecnologías de la información y la comunicación (TICs).*

De alta prioridad en este componente de la arquitectura es el desarrollo de *interfaces* entre los siete territorios de Euskal Herria, cada cual de ellos es un sub-sistema de la arquitectura socio-política. Con el termino “interfase” identificamos medios y estándares, incluidos la comunicación, colaboración, comercio, y transporte entre dos ó mas subsistemas; ejemplos de interfaces son acuerdos y convenios de cooperación en áreas de promoción del Euskera, comercio, e intercambios culturales entre los siete territorios de Euskal Herria. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en Capitulo 8, *Nuevos Sub-Sistemas y su Gestión*.

### **Marco y Procesos Democráticos**

Todos los componentes de la arquitectura socio-política deben operar dentro de un marco de procesos y actividades democráticas a medida que avanzamos esa arquitectura socio-política. Este es un gran reto de cara al futuro y la evolución de la arquitectura año tras año, pero uno que vamos a superar, y un reto que eventualmente nos va a producir ese avance de una forma consistente. Es un reto, decimos porque Euskadi y los otros 4 territorios de Euskal Herria tienen un

En el ejercicio de responsabilidades y derechos de ciudadanos y ciudadanas dentro de estos dos marcos institucionales, juridicos y judiciales optamos por **la desobediencia civil** como una alternativa esencial y de alta prioridad a la violencia y el daño a personas. La creación y evolucion de nuestra arquitectura socio-política condena el uso de la violencia y el daño a personas, da una alta prioridad al respecto de derechos humanos y civiles, **incluidos muy especialmente los derechos humanos y civiles de nuestros presos políticos (Euskal Presoak Etxera)**, y valua la comunicación de estos abusos a los medios de comunicación en ámbitos nacionales e internacionales.

sistema jurídico que no es de cosecha propia sino impuesto ya sea por el Gobierno de Madrid (en el caso de Álava, Bizkaia, Guipúzcoa, y Navarra) ó por el Gobierno de Paris (en el caso de Lapurdi, Benafarroa, y Zuberoa). De esta forma “*la leche que mamamos no es la nuestra y pudiera perjudicar nuestra salud*”, diría uno. En el ejercicio de responsabilidades y derechos de ciudadanos y ciudadanas dentro de estos dos marcos institucionales, jurídicos y judiciales optamos por **la desobediencia civil** como una alternativa esencial y de alta prioridad a la violencia y el daño a personas. La creación y evolución de nuestra arquitectura socio-política condena el uso de la violencia y el daño a personas, da una alta prioridad al respecto de derechos humanos y civiles, incluidos muy especialmente **los derechos humanos y civiles de nuestros presos políticos (Euskal Presoak Etxera)**, y opta por la desobediencia civil como un mecanismo de protesta contra las varias formas de opresión ejercidas contra ciudadanos y ciudadanas de Euskal Herria, así como una forma comunicar esta actividad de protesta democrática a los medios de comunicación en ámbitos nacionales e internacionales.

### **Programa de Financiación**

Son tres las clases de recursos necesarios para poder evolucionar la arquitectura socio-política: (1) recursos humanos, (2) tiempo (tenemos las siguientes 9 décadas en este Siglo 21), y (3) dinero. Dinero y desarrollo económico, sin embargo, es solamente una condición necesaria para que procesos e instituciones democráticas puedan evolucionar y sostenerse exitosamente; no es una condición suficiente, por otro lado. La necesidad existe también de desarrollar una gran fuerza y propósito moral en nuestra sociedad, un deseo genuino de obtener metas culturales y sociales necesarias en una sociedad pluralista, así como una determinación a compartir estos valores y aspiraciones con comunidades vecinas. Abilidades de organisation y promotion de la arquitectura-a-evolucionar requieren procesos democraticos, fuerza moral, y capital.

Este pilar de la arquitectura se encarga de proveer recursos de capital para el desarrollo y administración de todos los componentes/pilares de la arquitectura a evolucionar. Una lista inicial de actividades y fuentes de FINANCIACION es presentada en el *Capitulo 7, Nuevos Procesos y su Gestion*, incluidos donativos

de capital y horas voluntarias contribuidas por ciudadanos y ciudadanas (Sector Privado) a programas de actividad social y política.

### Registro de Votantes

La organización de *centros de registro de votantes* en los siete territorios de Euskal Herria debe ser una actividad creada y administrada por ciudadanos y ciudadanas (i.e., **la participación ciudadana**), en coordinación con los organismos existentes de la administración pública y gobierno. Vemos en esta área una necesidad y oportunidad grande de organización y financiación por parte de los partidos y agrupaciones políticas Euskaldunes (ej., PNV, EA, HB, IU, otros) a nivel de vecindario, barrio, ciudad, regional, y nacional. El “libro” la dinámica electoral<sup>1</sup> de como organizar, administrar, y correr una campaña electoral eficaz “esta escrito ya”, por ejemplo, y no hace falta más que estudiar y aprender como esta organización y programas electorales son llevados a cabo en variedad de países en el mundo anglosajón, así como en varios países de la Unión Europea (UE) y, a contigñación, invertir el capital y la acción social necesarios (sí, también existen abusos también en esas áreas de la vida política de muchos países, como van siendo documentados en la actualidad).

### La Ingeniería Socio Política

Un componente esencial en la nueva arquitectura socio-política es uno que se responsabiliza por el desarrollo y uso de la Ingeniería Política en la evolución de la nueva arquitectura:

*La Ingeniería Socio-Política es la aplicación de los principios de la ciencia política, los principios y buenas practicas de la ingeniería, y el uso de las nuevas tecnologías de la información y comunicación (TICs) en la planificación, diseño, construcción, valoración, y despliegue de un sistema ó arquitectura de recursos humanos y tecnológicos que sea capaz de lograr una lista de objetivos socio-políticos dentro de un marco político y un marco de tiempo previamente determinados.*

Es dentro del contexto de esta nueva ingeniería en el que se describen las actividades y procesos necesarios para construir nueva la arquitectura socio-

política, con la guía de una lista de *principios de la ingeniería política*. Así mismo, en este componente ilustramos la importancia del *cambio organizativo* (CO), la aplicación y la gestión de las buenas prácticas de CO en la coordinación del esfuerzo de ciudadanos y ciudadanas (i.e., la participación ciudadana) trabajando voluntariamente en el desarrollo de los varios componentes de la arquitectura socio-política. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en *Capítulo 2, La Ingeniería Política*.

### **Mosaico de Partidos y Agrupaciones Políticas en Euskal Herria**

La variedad de ideológica política de los partidos euskaldunes es un recurso esencial y necesario para avanzar la política socio-política en Euskal Herria. Este componente de la arquitectura socio-política se encarga de preparar un informe general y hacer un seguimiento de la actividad de todos los partidos y agrupación políticas en Euskal Herria, incluidos partidos de la oposición:

- Euskadi eta Alkartasuna (EA)
- Partido Nacionalista Vasco (PNV)
- Herri Batasuna (HB)
- Partido Socialista Vasco (PSOE)
- Partido Popular (PP)
- Izquierda Unida ó Ezker Batua (IU/EB)
- ARALAR, y
- EHAK
- ANV, y otros

Resultados de elecciones, incluido detalle de número de votos por partido y por municipio, son reunidos y organizados en este componente, así como detalle sobre la financiación de estos partidos políticos con dineros públicos (en Millones de euros). Un análisis político de estos partidos y agrupaciones es realizado respecto a seis criterios:

- Elasticidad Ideológica
- Capacidad Económica (Finanzas)
- Numero de votos recibidos
- Formativa de Coalición

- Dinámica de Negociación, y
- Dinámica pro Soberanía e Independencia.

Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en *Capítulo 9, Mosaico de Partidos y Agrupaciones Políticas en Euskal Herria: Una Infraestructura de Ideologías*.

### **Infraestructura de Ideologías y Tecnologías**

En la nueva arquitectura socio-política (ASP) las nuevas tecnologías de la información y la comunicación (TICs) desempeñarán un rol y papel esencial de alta prioridad. La radio, la televisión, el correo electrónico, servicios FAX, teléfonos móviles, bases de datos, servidores de aplicaciones software, XML, y una variedad de protocolos de comunicación son indispensables hoy día para coordinar actividades entre personas y equipos que trabajan desarrollando los varios componentes de la arquitectura socio-política. Similarmente, nuestra estrategia de “exteriorizar” el conflicto político en Euskal Herria a sociedades, pueblos, y naciones en la comunidad global, así como a los diversos organismos en el Parlamento Europeo, el Consejo Europeo (*European Council*), y la sección de derechos humanos de las Naciones Unidas va a requerir un conocimiento de periodistas independientes, escritores, representantes de organizaciones cívicas y de participación ciudadana. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en *Capítulo 10, Las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación*.

### **Modelo de Impuestos y Financiación**

¿Qué dineros se recaudan en Euskadi, quien decide cómo son distribuidos estos dineros a ayuntamientos, municipios, a programas sociales, y a obras/proyectos públicos (ej., el proyecto AHT)? La formación y sostenimiento de una Euskal Herria Estado-Nación supone un presupuesto que refleja una gran variedad de servicios públicos a sus ciudadanos y ciudadanas, el desarrollo y mantenimiento de una infraestructura de carreteras y sistemas de transportación urbana, y apoyo a programas de I+D en Universidades y Empresas. En este componente de la arquitectura socio-política hacemos un análisis económico de todos los ingresos y todos los gastos de orden público en cada uno de los siete territorios en Euskal Herria, empezando con un análisis económico detallado de los impuestos



recogidos en Euskadi por el Gobierno Vasco, contribuciones hechas por la Union Europea, y la magnitud del “cupo” enviado por el Gobierno Vasco al Gobierno de Madrid cada año. Consideramos esta base de conocimientos a reunir y analizar esencial para el desarrollo de cada uno de los otros componentes de la arquitectura socio-política. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 12, Un Modelo de Impuestos y su Distribución*.

### **Modelo de Transferencia de Competencias**

Un pilar básico, esencial, y determinante del Estatuto Vasco de Autonomía promovido por el Gobierno de Madrid y dirigentes del Partido Nacionalista Vasco (PNV) y aprobado por una parte de la sociedad vasca en referéndum celebrado el 25 de Octubre de 1978 es una lista de *competencias* a transferir a un nuevamente formado Gobierno Vasco en años posteriores. Nos proponemos en este componente de la arquitectura socio-política empezar la labor de actualizar el status de ese compromiso avanzado por el Gobierno de Madrid y validado por los dirigentes del PNV y los ciudadanos(as) que votaron a favor de tal Estatuto. Decimos “empezar la labor de actualizar el status” pues aun hoy día, 27 años más tarde, existe un gran numero de competencias que no han sido transferidas, no está claro que el Gobierno Vasco disfruta de la capacidad institucional ó la voluntad política para avanzar el proceso, y no existen unos criterios que permitan determinar que competencias “no han arrancado” y que todavía están bajo control del Gobierno de Madrid, que competencias “están a medio camino”, y que competencias “han llegado” y han sido transferidas en su totalidad al Gobierno Vasco de Euskadi. Notamos que en la nueva Arquitectura Socio-Política no abogamos necesariamente por el Estatuto Vasco, pero si estamos interesados en conocer en detalle las “lecciones aprendidas” en esa experiencia de “estatutismo” de relación con el Estado Español. Corresponde,

Nuestro estudio del estado actual del *modelo de transferencia de competencias* previsto en el Estatuto Vasco de Autonomia del PNV no presupone una propuesta de adopción y extensión de ese modelo en la nueva arquitectura socio-política (ASP), pero si un estudio y recogimiento de las *lecciones aprendidas*.

entonces, a la nueva Arquitectura Socio-Política (ASP; ver Capítulo 4, *Una Nueva Arquitectura Socio-Política*) el emprender la labor de establecer un status de la transferencia de las competencias, monitorizar dicho proceso, y publicar los indicadores relevantes para el conocimiento de la ciudadanía en general. Las lecciones-a-aprender en este proceso actual de transferencia de competencias será de utilidad en procesos posteriores y a iniciar en la nueva arquitectura socio-política. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 11, Modelo de Transferencia de Competencias*.

### **Centros de la Diáspora Vasca, un Compromiso con el Futuro**

Los Eusko Etxeak y Centros Euskaldunes de la Diáspora Vasca son esenciales a la creación de la nueva Euskal Herria Estado-Nación en el Siglo 21, lo entendemos así en este componente de la arquitectura socio-política:

*Hipótesis: Que mientras las muchas y variadas comunidades de la Diáspora Vasca en Latino América y los EE.UU. han superado múltiples retos sociales y económicos en los nuevos países durante los últimos 500 años (pero principalmente en los últimos 150 años), y que mientras la sociedad variada de Euskal Herria ha desarrollado relaciones sociales, económicas, y culturales con los nuevos países, la dimensión política no ha sido explorada por los partidos y agrupaciones políticas, expresamente por razón de carencia de recursos económicos por parte de la izquierda abertzale (ej., Herri Batasuna, otros), y por razón de carencia de visión y voluntad política por parte de la derecha abertzale (ej., PNV), y que esta carencia de recursos económicos y voluntad política resta inercia y apoyo potencialmente considerables a la resolución del conflicto político en Euskal Herria.*

En este componente reunimos una lista de todas las Eusko Etxeak, organizaciones, y asociaciones de la Diáspora Vasca con la intención de desarrollar programas de relación (*out-reach*) y cooperación en la evolución de la arquitectura socio-política. En los EE.UU. existen 35 Eusko Etxeak y en Argentina unos 73 Eusko Etxeak. Los representantes del PNV en el Gobierno Vasco llevan ya 25 años menospreciando la oportunidad de desarrollar una política de la Diáspora Vasca que permitiera a estos grandes recursos humanos

a contribuir a la formación de una Euskal Herria libre y soberana en un futuro cercano. De gran importancia y valor estratégico es también una lista que hemos iniciado en este componente de comunidades euskaldunas de Internet (*web-based communities*) que llevan ya varios años desarrollando actividades socio-políticas, de izquierda y derecha abertzale, y cuyos esfuerzos y recursos pudieran ser encauzados en *una nueva política de la Diáspora Vasca*, como proponemos crear en este componente. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 13, Centros de la Diáspora Vasca, un Compromiso con el Futuro*.

### **Modelo y Política de Investigación Científica (I+D)**

No existe la investigación científica en Euskadi hoy día, aunque el PNV y su liderazgo en el Gobierno Vasco afirmen lo contrario. Hemos hecho nuestra investigación independiente, hemos estudiado los informes de la Comisión Europea y hemos “descubierto” que España y Euskadi (por asociación) tienen hoy día el nivel más bajo de patentes y nuevas tecnologías de todos los 26 países representados en esos informes. Hemos establecido que el Gobierno Vasco actualmente conduce una política de inversión de recursos de investigación limitados que da preferencia a las empresas, tal que por cada Euro (de inversión pública y privada) invertido en las universidades el Gobierno Vasco invierte tres Euros en las empresas de Euskadi, y que la gran mayoría de estas empresas simplemente rentabilizan estos dineros en forma de salarios y subsidios a la construcción de edificios y equipos con títulos y nombres que incluyen términos como “investigación”, “centro de desarrollo”, “I+D” y otros. Mientras que esta política y práctica producen un PIB relativamente alto, se restan oportunidades de investigación en el sistema de universidades y en las empresas. A la fecha, el Gobierno Vasco no ha producido documentación alguna que demuestra que esta política es acertada económicamente y/o tecnológicamente a corto ó largo plazo.

- La fotografía actual muestra que España y Euskadi están por detrás del promedio de la Unión Europea con respecto a un número significativo de actividades de valor estratégico, incluidos la creación de nuevas patentes, el comercio electrónico, y el uso del Internet.

- Primero el Gobierno Español (en Junio 2005) anuncia su programa de investigación y desarrollo (I+D) y plan 2010, y 15 meses más tarde el Gobierno Vasco (en Septiembre 2006) anuncia su propio plan de investigación y desarrollo. El plan de I+D del Gobierno Vasco está en proceso de formulación con una presentación completa a esperar “hacia finales de 2006”.
- Se van a necesitar más que un incremento sustancioso en el porcentaje del PIB en la eficacia del nuevo plan de I+D del Gobierno Vasco, creemos. En un nuevo modelo y política de I+D tendría una prioridad alta considerar la implementación de una lista de “cambios de la cultura de la investigación”.
- Brilla por su ausencia un análisis económico de costo-y-beneficio del plan de I+D del Gobierno Vasco de los últimos 25-30 años. Consideramos este un ejercicio básico e imprescindible en la preparación y financiación de un esfuerzo tan significativo e impactante como lo es el esfuerzo I+D para el bienestar social, económico, y político de la sociedad y pueblo Vasco.

Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 14, Un Modelo y Política de Investigación Científica*.

### **Política Industrial**

No existe hoy día una política industrial en Euskadi aunque el PNV y su liderazgo en el Gobierno Vasco digan lo contrario. Definimos una política industrial de la siguiente manera:

*Política industrial: Aquel conjunto de normativas (i.e., marco legal en los ámbitos laboral y fiscal), recursos de bienes de producción (i.e., capacidad productiva del sectores industriales), recursos de investigación (I+D) en las universidades y centros tecnológicos, recursos de infraestructura de transporte multimodal, recursos de financiación (incluidas las fuentes adecuadas de capital de riesgo), buenas prácticas de negocio aplicadas a la inversión participativa y directa en el extranjero, una lista de sectores preferidos (“sería un*

*error pretender competir en todos los sectores”), y una visión (i.e., una lista publicada de objetivos sociales, económicos, tecnológicos y científicos a lograr en un marco de tiempo determinado, ej., los próximos 5-8 años) derivado del liderazgo del sector de Gobierno (ej., ayuntamientos, diputaciones, Gobierno Vasco, otros), validado por inversores en la comunidad de sectores industriales, y aprobado por la ciudadanía (vía votación directa, referéndum nacional).*

Respecto a una infraestructura de transporte multimodal, el proyecto del tren de alta velocidad (TAV/AHT) no ha producido un análisis y documento de costos-y-beneficios, no ha demostrado que efectivamente desplazará un volumen sustancioso de auto turismo de las carreteras principales en Euskadi haciendo así espacio para camiones de transporte a mercados en la Unión Europea. Dicho análisis económico debe producir una estimación de costos y beneficios del proyecto TAV sobre un marco de tiempo de 30-50 años, demostrar que los beneficios serán mayores que los costos, y que el retorno de esta inversión considerable compite y es mayor que el retorno en otros proyectos públicos propuestos. El Gobierno Vasco no ha producido tampoco un análisis institucional que detalle todas las fuentes de ese capital inicial, así como una lista completa de Diputaciones y Ayuntamientos que han acordado a cubrir los gastos de mantenimiento a lo largo de esos 30-50 años, Más aún, es un proyecto del Plan Español del Tren de Alta Velocidad que el Estado Español pretende implementar en Euskadi y Euskal Herria con la ayuda del Gobierno Vasco sin consultar éste con la sociedad vasca sobre los meritos, riesgos, y limitaciones del proyecto. El proyecto TAV es claramente una imposición sobre las sociedades de Euskal Herria por parte del Estado Español, y mientras el Gobierno Vasco está comprometido en la “venta” de este plan, este plan que no posee una justificación económica, social, ó ambiental, y no existe una descripción transparente de los beneficios a los partidos políticos derivados o a derivar de este proyecto. Proponemos que el TAV debía constituirse como un *elemento de canje* (EDC) en una lista de EDCs para el conjunto total de Euskal Herria y no solo de Euskadi, y en particular del PNV. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 15, Un Modelo de Política Industrial*.

### **Lecciones a Aprender**

Este componente de la arquitectura socio-política documenta una serie de eventos en la historia del Pueblo vasco en los que se apostó por una causa ú otra, con un numero de recursos generalmente inadecuados, se tomaron unas decisiones, y se optó por unas tácticas sobre otras, y perdimos (o ganamos ocasionalmente). En cada uno de estos eventos en los últimos 500 años identificamos las circunstancias históricas, repasamos los hechos, tratamos de evaluar el tipo de impacto negativo sufrido, y pasamos a destilar una “*lección a aprender*” para tratar de no repetir ese mismo error ó lista de errores en el futuro. A través de los últimos cinco siglos, especialmente, las Coronas de España han sabido utilizar ciertas debilidades en individuos, familias, y agrupaciones de vascos y vascas para comprometer unas familias euskaldunas contra otras familias euskaldunas, un territorio euskaldun contra otro territorio euskaldun (ej., las Guerras Carlistas), y así impedir la integración de los varios territorios euskaldunes. Como ha ocurrido tantas veces en la historia de muchos países, las coronas de España y el Estado Español a través de los siglos han negociado con la élite económica y empresarial de la sociedad Vasca para obtener privilegios y “acuerdos políticos”, a costo y detrimento del resto de esa sociedad Vasca. Esa historia muestra una lista de ocasiones en las que el pueblo Vasco ha negociado con los Gobiernos de Madrid y otras entidades internacionales y ha fracasado (ej., negociaciones del Lehendakari Aguirre y Gobierno Vasco en exilio con los Estados Unidos e Inglaterra), presenta un examen de las causas de cada fracaso (destacan el engaño por parte de Madrid y la falta de preparación y madurez política por parte de los Gobiernos Vascos, así como la existencia de una erosión grande de la identidad y cultura Euskalduna), y propone destilar esta sabiduría hacia la formación de una política nueva de relación y negociación con el Gobierno de Madrid y el Gobierno de Paris. El PNV desempeña hoy dia ese rol de una elite social y empresarial privilegiada que pretende una colaboración complicita y privilegiada con el Estado Español a costo y detrimento de otros partidos y agrupaciones políticas en particular, y la sociedad de Euskal Herria en general. La historia se repite una vez más. Un total de 15 eventos son repasados y una lista de lecciones-a-aprender es creada en el *Capitulo 16, Lecciones a Aprender*.

### **Un Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Español**

Son varias y diversas las razones por las que no se está avanzando la resolución del *conflicto político* en Euskadi (Álava, Bizkaia, y Gipúzkoa) y la integración de los otros cuatro territorios (Benafarroa, Lapurdi, Navarra, y Zuberoa). Por un lado, en el lado abertzale de la izquierda (Herri Batasuna, otros), no existe una madurez política que sabe generar y proponer una lista de elementos de canje (EDCs) para llevar a una mesa de negociación (pero si están convencidos, y certeramente, de que con el liderazgo actual del PNV el pueblo vasco no va a ir muy lejos, que con el PNV el pueblo está en un callejón sin salida); por otro lado, en el lado abertzale de la derecha (PNV, principalmente), no existe una visión clara de un futuro de Euskal Herria y destaca una doctrina bi-valente que unas veces vela por los intereses de ciudadanos y ciudadanas vascas comprometidos a una sociedad pluralista y soberana en un futuro, y otras veces opta por servir los intereses del Estado Español en Euskadi específicamente y en Euskal Herria en General. El proyecto del tren de alta velocidad (TAV), por ejemplo, es claramente un proyecto del Plan Estratégico del Tren de Alta Velocidad del Estado Español y, sin embargo, el liderazgo del PNV en el Gobierno Vasco se ha comprometido “a vender” este proyecto a la sociedad vasca en Euskadi sin permitir a esta el decidir si quiere ó no quiere tener este proyecto de gran impacto ambiental y costo económico en Euskadi. Es más, no sabemos qué precio está facturando el PNV al Estado Español por esta labor de “marketing” del proyecto TAV, no sabemos que “pago político” está recibiendo el PNV, un proyecto que deberían estar facturando un conjunto de “dueños” como lo son también los otros partidos políticos y la sociedad vasca en el conjunto de Euskal Herria, y no solo el PNV y Euskadi, pues este proyecto TAV está planificado para atravesar 5 de los 7 territorios que integran Euskal Herria. Entonces, en este componente de la arquitectura socio-política se crea una lista de elementos de canje (EDCs), de los cuales el Proyecto TAV es uno, se construyen una lista de criterios para el diseño de una mesa redonda de negociación, y se impulsa la simulación de procesos de *negociación* como uno de varios vehículos para avanzar la capacidad de negociación. Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 17, Un Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Español*.

### **Un Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Francés**

Si la capacidad de relación y negociación de la sociedad vasca y sus representantes políticos con el Gobierno Español es difícil y carece de coordinación (ej., la derecha abertzale y la izquierda abertzale “no se hablan”, se obstruyen el camino mutuamente), la capacidad de relación y negociación por parte de la sociedad vasca con el Gobierno Francés es prácticamente nula, carece de visión alguna, y no está recibiendo estudio alguno. Nuestro análisis independiente dentro de este componente, sin embargo, saca a relucir un panorama sumamente hostil a cualquier esfuerzo dirigido a la integración de los territorios en Iparralde (Benafarroa, Lapurdi, y Zuberoa) a un conjunto de Euskal Herria, un panorama repleto de recursos adversos en tres entornos:

- Centros de inteligencia y recursos anti-terroristas en Iparralde y Francia dirigidos a grupos islamistas extremos, principalmente, y actividades de identificación y detención de individuos y organizaciones de ETA en coordinación con servicios de inteligencia y anti-terroristas en el Estado Español.
- Un sistema de leyes que ha sido modificado una y otra vez, repetidamente, generalmente a un costo grande respecto a la erosión de derechos civiles y humanos de los ciudadanos y ciudadanas francesas y vascas, para facilitar la identificación, detención, y proceso legal de personas y organizaciones consideradas “sospechosas”, y
- Una política lingüística y cultural que niega la enseñanza del Euskera (así como la enseñanza de otros 33 idiomas y dialectos en el conjunto de territorios del Estado Francés) y “da un hombro frío” a la promoción de valores culturales euskaldunes en Iparralde.

Por otro lado, pero dentro de este mismo componente de la arquitectura socio-política, empezamos la labor de identificar y crear una lista de organizaciones nacionales e internacionales que velan por los derechos humanos, incluida las Cortes Europeas de Derechos Humanos (*European Court of Human Rights*, [www.echr.coe.int/ECHR](http://www.echr.coe.int/ECHR)), con las que queremos establecer enlaces de cooperación y participación en la evolución de la arquitectura socio-política. Es



preocupante, sin embargo, notar el número alto de violaciones de derechos humanos “por Estado y Artículo” entregados a la ECHR cada año y después descubrir que frecuentemente tan solo el 1%-2% de estas violaciones resultan “admisibles”. En 2005 en España, por ejemplo, un total de 634 aplicaciones de violaciones de derechos humanos fueron entregadas y comunicadas a las Cortes de ECHR pero tan solo 2 aplicaciones fueron “declaradas admisibles”. ¿Qué oficina ó quien en el Gobierno Vasco vela por el proceso legal y justo de estas aplicaciones de violaciones de derechos humanos y donde están los informes del Gobierno Vasco al respecto? La situación es aún más deplorable en el caso del Estado Francés en ese mismo año de 2005 con 2.826 aplicaciones de violaciones de derechos humanos resultando en solamente 60 aplicaciones “declaradas admisibles”, ó sea un 2% (*European Court of Human Rights, Survey of Activities 2005*). Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en el *Capítulo 18, Un Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Francés*.

### **Estrategias Múltiples Alternas**

Este componente de la arquitectura-a-evolucionar tiene la responsabilidad de proveer por la creación, desarrollo, e implementación de estrategias alternas múltiples. ¿Porqué estrategias múltiples? Me refiero aquí a la necesidad de distribuir la energía social y política a objetivos múltiples dentro y fuera del marco nacional de Euskal Herria para que así cuando una estrategia llega a ser contenida, parada, o imposibilitada por actividades políticas opuestas a esa visión existe ya en camino otra estrategia que mantiene y alimenta esa visión y arquitectura sin perder tiempo, inercia, o fuerza social y política.

El concepto de “estrategias alternas” que aquí propongo se refiere a estrategias múltiples y simultaneas, tal como promover el desarrollo económico local, regional, y nacional al mismo tiempo que se establece y amplía un plan de inversión en el mercado global; promoción del sistema de enseñanza primera, secundaria, y de universidad al mismo tiempo de la organización de conferencias internacionales en Euskadi, así como la participación de individuos y organizaciones Euskaldunak en otros países; la promoción del Euskera dentro y fuera de Euskadi (ej., centros Euskaldunak de Latino América, EU, Francia, Alemania, etc.); solidaridad y apoyo a organizaciones Euskaldunas e

internacionales, incluyendo muestra de solidaridad con pueblos oprimidos, participación en conferencias internacionales de derechos humanos y ley internacional. ¿Cuales son las estrategias alternas múltiples en Euskadi hoy día referente a relaciones y negociaciones con el Gobierno Español y el Gobierno Francés? Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en *Capítulo 19, Estrategias Alternas Múltiples*.

### **Una Lista de Hitos, un Marco de Tiempo, y una Lista de Prioridades**

Una fuente de frustración intensa por parte del ciudadano y de la ciudadana es la falta de una lista de hitos, un marco de tiempo, y una lista de prioridades en una agenda política. Tradicionalmente nuestros representantes políticos son incapaces ó se niegan a marcar un tiempo de cumplimiento de sus promesas políticas para así no aparecer como irresponsables en caso de incumplimiento de esas promesas meses u años mas tarde. Existe, sin embargo, una razón significativa por la que abogamos por un marco de tiempo para el cumplimiento de los requisitos de la arquitectura socio-política, un marco de tiempo que va mucho mas allá de los 4 años de servicio publico. “*Si no podemos resolver un problema o proveer por una necesidad social en el termino de los próximos 4 años de mi servicio público, no existe ese problema o esa necesidad en mi agenda*”, me decía un político que visitaba nuestro Ayuntamiento en el pueblo de Biasteri-Laguardia el año pasado. Y es que, para ser realistas, vamos a necesitar un marco de tiempo de 50-75 años, ó más, muy posiblemente para lograr todos los objetivos y requisitos de la arquitectura socio-política, y es entonces esta labor de crear una lista de hitos en ese horizonte de tiempo algo que la gran mayoría de los(as) políticos “no tocarían ni con una vara de 3 metros”, y que pertenece entonces a los ciudadanos y ciudadanas involucradas en la construcción de la arquitectura socio-política el abordar este tema e ir mejorando la lista cada año.

Para empezar, a manera de una primera versión, sugerimos esta lista:

#### Marco de los próximos 8 años (a completar en 2015):

- Reducir la violencia domestica actual a la mitad (50%). La meta es la reducción de 50%. La medida de violencia del primer ano (2004) produce una reducción de 10%, por ejemplo; la reducción de la violencia en el segundo ano (2005) es documentada de ser 15%, etc.

- Reducir la precariedad laboral juvenil al 35%.
- Sostener la cuota de viviendas protegidas al 5% cada año.
- Mejorar la actual esperanza de vida, i.e., la natalidad, en un 2%
- Un Modelo y Política de Industrias es preparado, validado, e incorporado a la arquitectura socio-política.
- Modelo de Investigación Científica y Técnica es diseñado, validado, e incorporado a la arquitectura socio-política.
- Un Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Español es diseñado, validado, incorporado a la arquitectura socio-política, y hecho disponible al Gobierno Vasco para consideración y presentación en el Parlamento Vasco.
- Un Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Francés es diseñado, validado, incorporado a la arquitectura socio-política, y hecho disponible al Gobierno Vasco para consideración y presentación en el Parlamento Vasco.
- El Gobierno Vasco pide y recibe del Gobierno Español admisión de culpabilidad del Gobierno franquista en complicidad con el Gobierno de Hitler en el bombardeo de Gernika durante la segunda Guerra Mundial, así como disculpa por las atrocidades del aquel acto contra el pueblo Vasco y la humanidad (precedentes similares existen en el caso de Alemania y otros países).
- El Gobierno Vasco pide y recibe del Gobierno Español un plan de compensación a ciudadanos y ciudadanas en Euskadi por daños causados a personas y propiedad por las fuerzas ilegales del franquismo alzadas contra la Republica Española legal y popularmente constituida.
- La Configuración de un poder judicial vasco autónomo es aprobada por el Parlamento Vasco.
- Un 85% de los presos políticos vascos han sido puestos en libertad ó repatriados a Euskal Herria.
- Una Confederación de Territorios de Euskal Herria es incorporada a la arquitectura socio-política, y propuesta a los gobiernos de los siete territorios de Euskal Herria.
- 

Marco de los próximos 13 años (a completar en 2020):

- 95% de las competencias son transferidas e implementadas.

- Una Primera Fase del Modelo de Relación y Negociación con el Gobierno Francés es implementada.
- Un nuevo y moderno Eusko Etxea de New York es inaugurado por representantes de los Eusko Etxeak de la Diáspora internacional y el Gobierno Vasco.
- Todos (100%) los presos políticos vascos han sido puestos en libertad ó repatriados a Euskal Herria.
- La Confederación de Territorios de Euskal Herria propuesta por la arquitectura socio-política es aprobada por los gobiernos de los siete territorios de Euskal Herria.

Marco de los próximos 28 años (a completar en 2035):

- Las sociedades de Euskadi y Navarra han votado con un 45% ó más en favor de una integración política,
- Euskadi, Navarra, e Iparralde han votado con un 45% o mayor en favor de una unificación social, económica, y política.
- El Gobierno Español, el Gobierno Francés, y la Confederación de Territorios de Euskal Herria redactan y votan por un plan tri-lateral de solidaridad, comercio, y por la independencia eventual (digamos en los 15 años siguientes, en el año 2050) de Euskal Herria.
- Representación transaccional de Euskal Herria en el Parlamento Europeo ó su equivalente (no podemos pre-suponer que la Union Europea funcionará efectivamente o existirá en su capacidad actual mas allá de los siguientes 20-25 años, por ejemplo).

Marco de los próximos 43 años (a completar en 2050):

- Euskadi y Navarra ganan el 65% del voto en referéndum popular pro soberanía e independencia.
- Euskadi, Navarra e Iparralde ganan el 65% del voto en referéndum popular pro soberanía e independencia.

Marco de los próximos 75 años (a completar en 2075):

- Euskadi, Navarra, e Iparralde logran su unificación social, económica y política como Euskal Herria, un nuevo Estado-Nación.
- Euskal Herria logra su soberanía e independencia, constituida en Estado-Nación, y admitida como tal en el Parlamento Europeo.

- Euskal Herria es admitida también como Estado miembro de las Naciones Unidas.

Este es solamente un ejemplo de lo que puede ser una lista de hitos a lograr y su marco de tiempo, como es ilustrado en el *Capítulo 5, Visión, Marco Ideológico, y Estrategia*, así como en *Capítulo 6, Requisitos a Corto y Largo Plazo*, y en *Capítulo 20, Indicadores de la Evolución de la Arquitectura Socio-Política y Marco de Tiempo*. “Si no somos capaces de imaginar el futuro que queremos, no podremos aspirar a lograrlo”. Tenemos que empezar a imaginar la Euskal Herria que queremos tener un día, sin miedo y con curiosidad, con responsabilidad y entusiasmo. Otros pueblos y naciones lo han conseguido, el Pueblo Vasco también puede conseguirlo.

### **Indicadores de Evolución de la Arquitectura Socio-Política**

Este componente de la arquitectura socio-política crea y utiliza una metodología de indicadores para monitorizar el progreso que iremos logrando en la evolución de la nueva arquitectura socio-política año tras año hacia el objetivo de una Euskal Herria libre, soberana e independiente en el Siglo 21. Con estos indicadores podremos medir y monitorizar una lista de eventos y actividades en siete *áreas de conocimiento ó vistas arquitecturales*: (1) Vista Política, (2) Vista Patrimonial, (3) Vista Social y Jurídica, (4) Vista Territorial, (5) Vista de Investigación Científica, (6) Vista de la Industria, y (7) Vista de la Economía. Inicialmente se contempla una lista inicial de unos 35-40 indicadores distribuidos sobre esos siete entornos, pero eventualmente una lista de unos 140-160 indicadores es más probable. Estos indicadores serán publicados en nuestra página Web: [www.euskalherriasiglo21.org](http://www.euskalherriasiglo21.org). El lector interesado tiene a su disposición una literatura extensa en el área de indicadores, escalas de medición, criterios múltiples, y aplicaciones de estos a variedades de entornos, incluidos e-Democracia (*Goikoetxea 2007; Goikoetxea et al. 1992; Goikoetxea et al. 1982; Goikoetxea y Lizarralde 2004*) puede acceder libremente a este sitio Web en la Internet para observar el número y tipo de indicadores que vamos reuniendo y publicando en esas siete áreas, año tras año, a medida que reunimos las estadísticas con la ayuda de personas que participan como *editores asociados* y otras personas que de forma voluntaria contribuyen su tiempo, experiencia y

conocimientos en esas áreas de conocimiento. Un ejemplo de un indicador y su formato es el siguiente:

Tabla 1. **Indicador 1-2:** Número total de competencias que ya han sido transferidas.

NOMBRE del Indicador	Número total de competencias ya transferidas por parte del Gobierno de Madrid al Gobierno Vasco.
DEFINICIÓN	Medición del número de competencias (en áreas legislativas, gestión de recursos de salud, gestión de aeropuertos, sistema judicial, etc.; ver Capítulo 2 para una lista completa) ya transferidas al Gobierno Vasco.
PROPIETARIO	Instituto Vasco de Estudios Estratégicos e Internacionales ( <a href="http://www.euskalherriasiglo21.org">www.euskalherriasiglo21.org</a> )
FUENTE	Estatuto Vasco (Euskal Herriko Autonomia Estatutua), Instituto Vasco de Estadísticas.
MOTIVACIÓN	Este indicador pretende recopilar conocimientos sobre el progreso logrado en la transferencia de competencias al Gobierno Vasco así como el ritmo de este proceso de transferencias (ej., está avanzando este proceso de un año a otro, está estancado, va muy despacio, etc.)
METODO DE CALCULO (valuation)	Un número entero entre cero e infinito, $[0, \infty]$ ; ej., 75
PROCESO(S)	Transferencia de Competencias (Ver Capítulo 11)
REQUISITO(S)	R10-1, R10-2 (Ver Capítulo 6)

Otros ejemplos de indicadores (sin formato esta vez) son:

<b>Indicador 2-1:</b> Número de personas en <i>Euskadi</i> que hablan el Euskera a nivel de Principiante (definir aquí el término principiante), a nivel conversacional, y a nivel fluido.
<b>Valoración:</b> Tres números enteros, cada uno entre cero e infinito, $[0, \infty]$ ; ej., (50.000, 30.000, 20.255), es decir: 50.000 personas hablan el Euskera a nivel de principiante, 30.000 personas hablan el Euskera a nivel conversacional, y

20.255 personas hablan el Euskera a nivel *fluido*.

**Método:** Documentos de Censo, otros

**Proceso(s):**

**Requisito(s):**

**Indicador 2-2:** *Número de personas en Nafarroa que hablan el Euskera a nivel de Principiante (definir aquí el termino principiante), a nivel conversacional, y a nivel fluido.*

**Valoración:** Tres números íntegros, cada uno entre cero e infinito,  $[0, \infty]$ ; ej., (50.000, 30.000, 20.000)

Motivación:

**Método:** Documentos de Censo, otros

Proceso(s):

Requisito(s):

**Indicador 3-4:** *Numeró de violaciones de derechos humanos y civiles:*

(a) *Número de personas en Euskal Herria encarceladas sin acceso a recursos de abogado(a) (i.e., sin representación legal)*

(b) *Otro*

**Valoración:**

**Método:** Estudio de documentos públicos en los archivos de *Amnistía Internacional*, otras instituciones.

**Proceso(s):**

**Requisito(s):**

**Indicador 1-7:** *Número de presos políticos de Euskal Herria con residencia en cárceles del Gobierno de Paris (incluidas las estadísticas por año)*

Valoración:

Método:

Proceso(s):

Requisito(s):

**Indicador 1-8:** *Número de presos políticos de Euskal Herria que han muerto en cárceles del Gobierno de Paris (incluidas las estadísticas por año).*

<p>Valoración:  Método:  Proceso(s):  Requisito(s):</p>
---

**Indicador 6-2:** *Una lista de las tecnologías punteras y estratégicas que están siendo promocionadas (i.e., subvenciones en forma de programas de investigación del Gobierno Vasco, Sector privado, otras fuentes) en Euskadi para competir en la Comunidad Global en cada uno de los sectores:*

- (a) *Sector Industrial*
- (b) *Sector Agrícola*
- (c) *Sector de Minas y productos químicos*
- (d) *Sector de Pesca*
- (e) *Sector de manufactura de automóviles*

**Valoración:**

**Motivación:** Se necesitan tecnologías punteras y estratégicas para poder sobrevivir económicamente en la Comunidad Global una vez lograda una independencia política.

**Método:**

**Proceso(s):**

**Requisito(s):**

**Indicador 5-4:** *Numero de Patentes por millón de habitantes generadas al año.*

Valoración:

Motivación: [2 patentes por millón de habitantes solamente, Capitulo 15, Figura 4; “16 patentes al año”, “Patentes europeas generadas por la RVTT en los ámbitos de la investigación estratégica”, Indicadores de Seguimiento, Gobierno vasco]

Método:

Proceso(s):

Requisito(s):



Este componente de la arquitectura socio-política es presentado en detalle en *Capítulo 20, Indicadores de Evolución de la Arquitectura Socio-Política y Marco de Tiempo*.

### Productos de Trabajo de la Arquitectura Socio-política y su Gestión

Los contenidos de cada componente de la arquitectura socio-política deben ser detallados en un documento que vamos a llamar un *producto de trabajo de la arquitectura socio-política* ó simplemente *producto de trabajo* (PTA). Generalmente la representación y documentación de cada componente de la arquitectura requerirá un PTA. Al completar todos los capítulos de este libro habremos completado una fase inicial en un conjunto de unos 18-20 PTAs, y es este conjunto de PTAs que vamos a llamar la Arquitectura Socio-Política (ASP), ó mas precisamente el primer prototipo de la Arquitectura Socio-Política, como es ilustrado en la Figura 3.

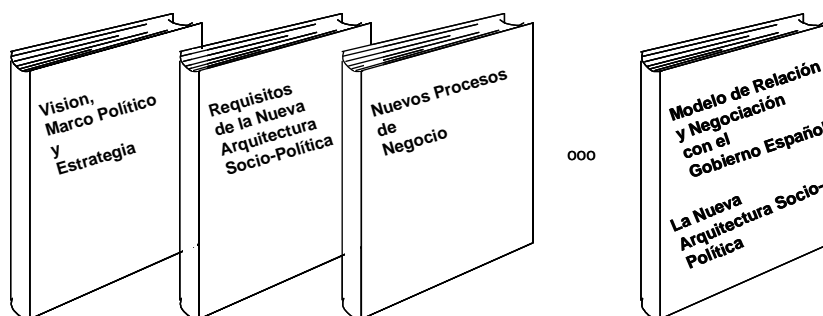


Figura 3. Productos de Trabajo (PTAs) en la Arquitectura Socio-Política (ASP)

Aunque este prototipo de una nueva arquitectura socio-política puede llegar a ser utilizada por cualquier partido o agrupación política, en una forma completamente transparente, la expectativa es que sea utilizada y evolucionada por entidades en el sector abertzale, de izquierda y derecha, que aspiren a lograr

la unificación, soberanía e independencia de Euskal Herria en el Siglo 21: partidos políticos, agrupaciones políticas, organizaciones de ciudadanos(as) e individuos (i.e., participación ciudadana). Vamos a llamar a estas entidades: *entidades nacionalistas de evolución de la arquitectura* (ENEAs). Entonces, una ENEA puede ser un grupo de ciudadanos(as), un ayuntamiento, un batzoki, un arraño beltza, una agrupación de estudiantes, una ikastola, un euskaltegi, o simplemente ciudadanos. Asimismo, la arquitectura socio-política dentro de un partido político abertzale ó una agrupación política abertzale es elaborada por una red de ENEAS bajo la coordinación de una *oficina central de evolución de la arquitectura* (OCEA) que esta integrada por representantes de las ENEAs. Al final de cada capitulo se muestran unas instrucciones para la documentación de los contenidos en su PTA correspondiente, de tal forma que para este primer prototipo la arquitectura socio-política requiere unos 18-20 PTAs, aproximadamente.

## Bibliographic

- Goikoetxea, A., *Enterprise Architectures and Digital Administration: Planning, Design, and Assessment*, 525 pages (English), World Scientific Press, New York, 2007 (ver promoción en la Internet: [www.worldscientific.com](http://www.worldscientific.com))
- Goicoechea, A. (Goikoetxea, A.), L. Dusckstein, and S. Zionts (editors), *Multiple Criteria Decision Making at the Interface of Industry, Business, and Government*, Proceedings of the IX-th International Conference on MCDM, Fairfax, Virginia, August 5-8, 1992.
- Goicoechea, A. (Goikoetxea, A.), D.R. Hansen, and L. Duckstein, *Multi-objective Decision Analysis with Engineering and Business Applications*, John Wiley and Sons Publishers, 560 pages, New York, 1982.
- Goikoetxea, A., y O. Lizarralde, "A Methodology for the Development of e-Democracy Indicators: A Three-Phase Approach to a Survey on the Use of the Technologies of Information and Communication (TICs) in 74 Parliaments in the European Community (EC), *Proceedings*, International Conference for Development of the Information Society (IADIS), Romania, 5th European and International Conference, e-Learning, e-Business, and e-Government, October 21-22, Bucharest, ROMANIA, 2004.

